

EGAP EM

**Změny
v hodnocení
rizikovosti trhů**

str. 7

**Fond Ukrajina,
Investice
do českých firem**

str. 9-10

**Masivní snížení
angažovanosti
v Rusku**

str. 13



**Egyptskému zavlažování
zvýšíme kapacitu o proud,
jako má Vltava pod
Karlovým mostem,**

říká šéf SIGMA GROUP Luboš Michlík

Obsah

- 2-3** Češi pomáhají zúrodnit egyptskou poušť. SIGMA GROUP dodává technologie k závlahovým čerpacím stanicím za 830 milionů s pojištěním EGAP
- 4-6** „Egyptskému zavlažování zvýšíme kapacitu o proud, jako má Vltava pod Karlovým mostem,“ říká šéf SIGMA GROUP Luboš Michlík
- 7** Změny v hodnocení rizikovosti trhů: DR Kongo se vrací na mapu exportérů, vývoz do Brazílie bude levnější
- 8** Byznys centrum, autobusy, tramvaje. Nové příležitosti v Uzbekistánu pomůže českým firmám otevřít memorandum s ministerstvem investic
- 9-10** Fond Ukrajina je investice do českých firem. Bezpečnému vývozu na Ukrajinu se věnovala debata na strojírenském veletrhu v Brně
- 11-12** Jak bezpečně na Ukrajinu. Odpovědi na nejčastější otázky k pojištění exportu na Ukrajinu
- 13** EGAP masivně snižuje angažovanost v Rusku. Z předválečných 11 miliard zbývá 3,8 miliardy korun
- 14-20** Africký obr v nesnázích
- 21-23** Novinky ze světa trade, export & ECAs
- 24-27** ESG
- 28** EGAP na sítích



David Havlíček
předseda představenstva

Vážení přátelé českého exportu,

do konce letošního roku ještě zbývá pár týdnů. Už nyní je ovšem známé jméno firmy, která získá ocenění v soutěži Exportér roku 2023 v kategorii transakce podpořená státem. Je jí **Sigmainvest**, člen skupiny **SIGMA GROUP**. Tradiční tuzemský výrobce dodává s pojištěním EGAP **technologie v hodnotě přes 800 milionů korun** pro dvojici závlahových čerpacích stanic v Egyptě. Na dlouhé vzdálenosti tak budou české technologie dodávat vodu do odlehlých pouštních oblastí a pomáhat tamním zemědělcům při zúrodnování půdy. Jak vysvětluje **generální ředitel SIGMA GROUP Luboš Michlík, čerpadla dokáží vytvořit proud vody tak silný, jako má Vltava pod Karlovým mostem**. Vývoz do nejlidnatější arabské země světa má ale své limity. Říjnový útok Hamásu na Izrael a návazná pozemní operace Izraele v Gaze dopadají přeneseně na celý region a zejména na Egypt. Jak ukazuje analýza, **africký obr tak nyní čelí nesnadné situaci vyvolané vnějšími i vnitřními vlivy**. Naopak některé země vycházejí z hodnocení analytiků ve srovnání s minulými roky lépe. **Na mapu exportérů se opatrně vrací DR Kongo** a z nižších cen pojištění se mohou těšit **firmy vyvážející do Brazílie**.

Výstavba byznys centra v Taškentu nebo dodávky českých autobusů i tramvají jsou známé obchodní případy směřované s podporou EGAP do Uzbekistánu. Jaké budou další? Na říjnovém Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně jsme za účasti předsedů vlád obou zemí slavnostně podepsali **memorandum s uzbeckým Ministerstvem investic, průmyslu a obchodu**. Krátce na to oznámila Škoda Group, že v zemi získala zakázku na dodání 30 vlaků za 320 milionů eur. Na poskytnutí pojištění úvěru nyní pracujeme s financujícími bankami. V harmonogramu veletrhu patřilo EGAPu také místo na podiu České národní expozice. Prostor tam dostaly **odpovědi na nejčastější otázky k pojištění exportu na Ukrajinu. Fond Ukrajina je investice do českých firem**, zaznělo tamtéž při debatě s vládním zmocněncem pro rekonstrukci Ukrajiny Tomášem Kopečným. Naopak v případě Ruska naše angažovanost v této zemi výrazně klesá. Ze zhruba 11 miliard na začátku roku 2022, jejichž splácení bylo ohroženo válkou, klesla **angažovanost EGAP v Rusku na aktuální 3,8 miliardy**.

Víte, co je **upcyklace**? V rámci rubriky ESG vám ukážeme, jak může vypadat **druhý život firemních roll-upů**. Anebo se například dozvíte, proč je dobré **vystoupat schody** do kanceláře po svých.

Děkujeme Vám za důvěru, se kterou jste v roce 2023 vložili bezpečnost svého vývozu do našich rukou. Věříme, že klidu si tak užijete nejen o Vánocích, ale i v celém roce 2024.

S přáním klidných svátků,

David Havlíček

Češi pomáhají zúrodnit egyptskou poušť

SIGMA GROUP dodává technologie k závlahovým čerpacím stanicím za 830 milionů s pojištěním EGAP



Zdroj: Adobe Stock

Česká společnost **SIGMA GROUP** dodává technologie pro dvojici egyptských závlahových čerpacích stanic pro rozsáhlý závlahový projekt. Kaskáda Mostakbal s celkovým počtem sedmi stanic bude na dlouhé vzdálenosti z delty řeky Nilu čerpat značné množství vody do pouštních oblastí. Jejich kultivací chce Egypt zvýšit svou zemědělskou produkci. Zakázku v objemu zhruba 830 milionů korun pojistila exportní pojišťovna EGAP.

› Autor: Jan Černý, tiskový mluvčí EGAP

„Cílem projektu je zúrodnění části země, kde je nyní poušť. Voda bude čerpána částečně přímo z Nilu a pak také z čistíren odpadních vod. Co do celkového instalovaného výkonu čerpadel je to asi největší projekt v historii Sigmy. Dodáváme dvě čerpací stanice, na každé je 14 shodných čerpadel, takže to je 28 kusů. Čerpadlo má přitom kapacitu zhruba 10,3 kubíku vteřinových,“ vysvětluje **Luboš Michlík, generální ředitel a člen představenstva SIGMA GROUP**. Pro představu, čerpací stanice by při maximálním výkonu napustila olympijský plavecký bazén za pouhých 17 vteřin.



„Pojištění EGAP nám pomohlo navýšit limit u úvěrující banky, a zajistit tak potřebné financování projektu,“ dodal Michlík.

SIGMA GROUP má v Egyptě skvělé renomé. První zakázky zde realizovala už v padesátých letech minulého století. Tentokrát firma z hanáckého Lutína uspěla ve světové konkurenci 14 hlavních dodavatelů, které Egypt pro projekt kaskády čerpadel oslovil.

„SIGMA GROUP patří ke světové špičce v oboru, což ostatně prokazují i projekty, které s EGAPem již realizovala

v minulosti. V tomto případě se přímo podílí na zvyšování potravinové soběstačnosti země, která je z podstatné části závislá na zahraničním dovozu, což se zejména v době omezeného vývozu obilí z válkou zmítané Ukrajiny ukazuje jako sociálně potřebné,“ řekl k projektu **předseda představenstva EGAP David Havlíček**.



„Pojištění EGAP nám pomohlo navýšit limit u úvěrující banky, a zajistit tak potřebné financování projektu.“

Na kaskádě Mostakbal, která je součástí velkého egyptského projektu New Delta, se vedle Sigmy podílejí ještě tři další velcí světoví dodavatelé technologií. Celkem bude kaskádu tvořit 7 čerpacích stanic.

Češi dodávají čtvrtou a pátou z nich. Voda, zavlažující budoucí zemědělskou půdu, by jimi mohla proudit už příští rok.

SIGMA GROUP: zemědělství a závlahy

Více než 155 let zkušeností stojí za tím, že čerpadla značky SIGMA dopravují vodu i do těch nejsušších koutů světa. Pro oblast zemědělství a závlah SIGMA nabízí nejen výkonná velkokapacitní čerpadla, ale i kompletní dodávky investičních celků dle individuálních požadavků zákazníka. Hlavní specializací v tomto oboru jsou výstavby čerpacích stanic a úpraven vod různých velikostí. V oblasti pouští jsou budovány nejen velkoplošné závlahové projekty, ale i drenážní stanice, které zajišťují odvodňování zasolené vody. Všechny tyto aplikace zahrnují vypracování studie, poradenství, nalezení optimálního řešení, vypracování nabídky, dodávku zařízení, zkoušky a následné uvedení do provozu. Úspěšné instalace čerpacích stanic můžeme nalézt nejen v České republice nebo na Slovensku, ale i v Iráku, Indii nebo Egyptě.



Zdroj: EGAP



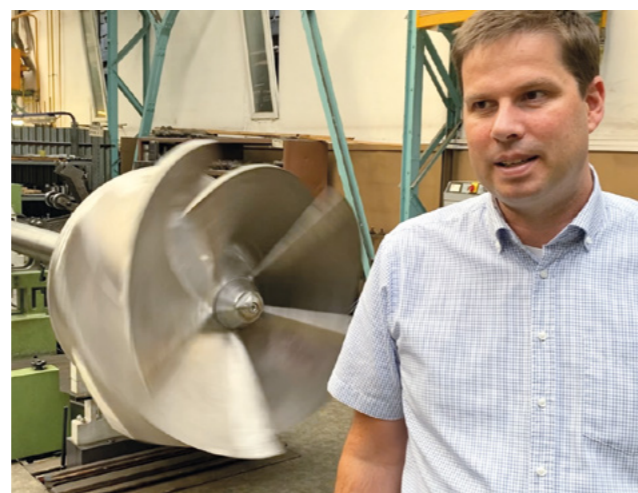
„Egyptskému zavlažování zvýšíme kapacitu o proud, jako má Vltava pod Karlovým mostem,“

říká šéf SIGMA GROUP Luboš Michlík

První čerpadla opatřená značkou SIGMA instalovala česká firma v Egyptě už v polovině minulého století. Od té doby vyváží své technologie do nejlidnatější arabské země světa pravidelně. I díky dlouholetým obchodním vztahům a řadě úspěšných referenčních projektů si egyptský stát vybral právě českého výrobce jako jednoho z dodavatelů pro svůj klíčový projekt. Zavlažovací projekt New Delta bude značným množstvím vody zúrodnovat odlehlejší pouštní oblasti, a zvýší tak potravinovou soběstačnost země. Dvě ze sedmi přečerpávacích stanic na části projektu, která se jmenuje Mostakbal Misr, budou používat technologie dodané společností SIGMA GROUP. Nejen o zavlažování jsme si povídali s generálním ředitelem a členem představenstva SIGMA GROUP Lubošem Michlíkem.

› Autor: Jana Tocháčková, Jan Černý

Současným hlavním výrobním sortimentem mateřského závodu jsou dodávky čerpadel do klasické nebo jaderné energetiky, vodního hospodářství včetně závlah či petrochemie. Většinou se jedná o napájecí, chladicí, kondenzátové, závlahové a procesní typy čerpadel. V posledních letech je naší dominantou dodávka větších celků a EPC projektů přes dvě naše inženýringové dceřiné společnosti. Jedna je Sigma DIZ, která se zaměřuje primárně na oblast energetiky a metalurgie. Zde máme s Egapem společný projekt na US Steel Košice, kam dodáváme dvě kompletní úpravní průmyslových vod. Druhou hlavní společností je Sigmainvest, která se zaměřuje na oblast Blízkého východu a hlavně Egypta. Tam je několik projektů, včetně Mostakbalu – New Delta. V rámci inženýringu dodáváme kompletní celky. Jsou to projekty závlahových čerpacích stanic, kde naši projektanti navrhují celou technologii dané čerpací stanice. Abychom byli konkurenceschopní, tak věci, které jsme schopni nakoupit na místním trhu



Luboš Michlík, generální ředitel, člen představenstva SIGMA GROUP: „Na tomto pracovišti provádíme dynamicky vyvažování kompletního rotoru čerpadla na projekt Mostakbal.“

Zdroj: Adobe Stock

Zdroj: EGAP

– i třeba tom egyptském – jsou dodávány místními producenty. A klíčové komponenty, což je čerpadlo, motor a převodovka, dodáváme z Evropy.

K čemu bude zařízení sloužit?

Projekty El Hammam a Mostakbal jsou kaskády závlahových čerpacích stanic. Egypt tento projekt nazývá souhrnně New Delta. V Egyptě je známá delta Nilu, což je úrodné území, kde je v této chvíli síť kanálů a tvoří se tam většina zemědělských produktů. Ale potřeba domácí potravinové produkce Egypta neustále roste. Roste nahoru i vlivem toho, co se děje na Ukrajině. Egypt potřebuje zajistit pro svoje lidi dostatek potravin. Takže rozjeli megaprojekty a jeden z nich je právě New Delta. Cílem je zúrodnění neúrodné části, kde je poušť a vytvoření nové zemědělské oblasti. Toto zúrodnění mají právě zajistit tyto nové zavlažovací systémy. Zdrojem vody je jednak voda z Nilu, ale také upravená voda z čistírný odpadních vod a její znovupoužití.

Mostakbal je systém celkem sedmi čerpacích stanic, které na dlouhé vzdálenosti do pouště čerpají velké množství vody. My dodáváme tu čtvrtou a pátou stanici. Každá stanice má 14 čerpadel, z toho je 12 pracovních a dvě jsou záložní. Každé čerpadlo má výkon přes 10 kubíků vody za sekundu. Takže když se podíváme například na Vltavu při klasickém průtoku u Karlova Mostu, tak zhruba tolik vody je schopna čerpat každá tato stanice.

Tyto kaskády tvoří pátevní síť závlahového systému, na které se pak napojují menší stanice, které tvoří boční kanály, aby zajistily distribuci do celkové plochy, kterou je potřeba zavlažovat. Na konci těchto bočních kanálů jsou pak už konkrétní závlahy na polích, které tvoří hlavně pásové zavlažovače či různé pívotové systémy. My dodáváme právě tu pátevní síť závlahových stanic, ze kterých se to bude potom distribuovat do celého okolí, kde je teď poušť, která bude zúrodněna.

Mostakbal je jeden z největších obchodních případů, které v poslední době přibyly do naší bilance. Jak je to u vás? Je to také jeden z těch výraznějších případů, nebo děláte ještě větší?

Je to větší projekt, než standardně dodáváme. Není to pro nás sice technicky obtížný projekt, je spíše velký na objem a počet čerpadel. Čerpadlo, které tam je, má zhruba 10,3 kubíků vteřinových a už jsme dodávali i čerpadla přes 20 vteřinových kubíků. Ale samozřejmě tento je referenčně někde jinde z hlediska počtu, to se opravdu nedělá každý den. Je to



Zdroj: SIGMA GROUP



Zdroj: SIGMA GROUP

Skupina Sigma nyní zaměstnává kolem 620 lidí a má obrát 1,7 miliardy korun.

asi největší projekt v historii Sigmy. Dodáváme dvě čerpací stanice, na každé je 14 shodných čerpadel, takže to je 28 kusů shodných čerpadel. Když si vezmeme, že projekt je někde na úrovni 34 milionů euro a my jsme za celou skupinu zhruba na 70 mil. euro, tak je to opravdu i pro nás zajímavý referenční projekt. Realizujeme ho během roku a půl, takže je pro nás zajímavý a v krátkém časovém úseku.

Těch 10 kubíků za vteřinu je vysoké číslo. Jaký proud si máme představit? Jak dlouho by čerpadla napustila třeba plavecký bazén?

Olympijský bazén má objem cca 3 000 metrů krychlových, takže při plném provozu by ho stanice napustila za 25 sekund.

Je pravda, že o tato zařízení bude zvyšující se zájem vzhledem k přibývajícím suchu?

Určitě v celé té oblasti, kde v dnešní době přibývá sucha nebo obráceně jsou extrémní srážky. Čím dál víc není jistota srážek a spíš se vychylujeme do extrémů. Zvyšující se zájem o různé závlahové systémy pozorujeme nejen v oblasti Egypta.



V Egyptě máte skvělé jméno. Jak se vám daří získávat zakázky a jak konkrétně jste přišli k této?

V Egyptě jsme etablovaní od 50. let. Takže tam máme velmi dobrou referenci. Od 70. let tam máme svého zástupce, kterým byl pan Hassan Khadr, teď je tam jeho nástupce, jeho syn, takže je velmi důležité mít tam místního člověka, který se tam umí pohybovat. Standardně všechny projekty, které se dělaly, byly realizovány napřímo pro Ministry of Water Resources and Irrigation. Tam to byl celý EPC projekt, kdy egyptská stavební firma dělala stavební část a my navrhli kompletní technologii a dodávali klíčové věci z Evropy. Zbytek dodává partnerská firma z egyptského trhu.

U projektů El Hammam and Mostakbal udělal zákazník velké otevřené výběrové řízení, kdy oslovili 14 hlavních klíčových dodavatelů z celého světa. Ve výběrovém řízení uspěly 4 společnosti z celého světa a my byli mezi nimi. Egyptská strana si vybrala pro realizaci své místní stavební EPC kontraktory a my dodáváme v této chvíli jenom kusovou dodávku čerpadel, motorů, převodovek a nějakého obslužného systému na chlazení a podobně. Samozřejmě musíme dělat kontrolní simulace proudění celé stanice, tzv. CFD analýza, a technologická schémata pro instalaci našeho zařízení, tak aby vše pracovalo, jak má.



Zhruba 60 až 70 procent produkce SIGMA GROUP směřuje do zahraničí.

Proč se u obchodního případu Mostakbal – New Delta pojišťujete? Kvůli náročnosti, vzdálenosti?

Primární důvod je velký objem, zajištění rizik a třetím je limit. Ve chvíli, kdy máme pojištění s Egapem, máme totiž vyšší limit na vystavování bankovních záruk na předexportní financování. Pokud jde o menší projekty, zvládneme to dělat ze svých klasických limitů a není potřeba pojištění. Samozřejmě svou roli hraje vždy i rating dané země, zákazníka a zajištění rizik. Tyto naše egyptské projekty jsou ty hlavní projekty egyptské vlády, které zajistí vyšší soběstačnost místních zdrojů potravin. Takže tam jsou garantovány devizové prostředky a zajištění formou akreditivu. Vzhledem ale k velkému objemu projektů a požadavku na vystavení bankovních záruk za dobré provedení díla, zálohových záruk a potřebě předexportního financování využíváme pojištění u Egapu a potom jsme schopni v rámci toho si navýšit limit, který u naší mateřské banky máme, a pojistit si také možná rizika projektu. Neděláme jen tyto exportní projekty do Egypta, máme spoustu dalších obchodních případů. V dnešní době i tuzemští zákazníci požadují větší zálohovou platbu v rámci postcovidových dopadů a po situaci na Ukrajině. Dodavatelé jsou hodně nervózní z hlediska dodávek materiálu a aby si zajistili peníze na vstupy a na energie, zvýšili požadavek na platby záloh, které před rokem 2019 nebyly. Takže musíme daleko větší části dodavatelů platit zálohy a ty nám dávají na základě vystavení bankovních záruk, takže ten standardní limit, který nám předtím stačil, je teď nedostatečný, protože obchod se v této oblasti změnil.

Kolik takových projektů realizujete najednou? Nebo se vždy soustředíte na jeden?

My diverzifikujeme naše portfolio, aby bylo vyvážené. Kdyby byly zmíněné projekty El Hammam a Mostakbal dodávkově ve stejném období, tak bychom oba projekty nedělali, ale akceptovali jen jeden. Máme své klíčové zákazníky z kritické infrastruktury, jako ČEZ, Unipetrol, ČEPRO apod., kde držím ve volné kapacitě pro zajištění dodávky náhradních dílů, nových čerpadel, oprav a zajištění servisu. Zabezpečit oblast jaderné energetiky je pro nás klíčové. Samozřejmě věříme, že v Egyptě se nám bude dařit i nadále. Nemohu prozrazovat jména, ale v této chvíli probíhá výběrové řízení na další dva projekty.

Změny v hodnocení rizikivosti trhů:

DR Kongo se vrací na mapu exportérů, vývoz do Brazílie bude levnější



► Autor: Jiří Nakládal, Odbor analýz pojistných a teritoriálních rizik; redakce

Křehká stabilita vrací vysoce rizikovou Konžskou demokratickou republiku na mapu exportérů.



Představenstvo EGAP rozhodlo o zrušení nepojistitelnosti vývozu do této země především kvůli jejímu nízkému zadlužení a rychlému ekonomickému růstu. Ten je hnán hlavně těžbou nerostných surovin. Tuzemským exportérům tak při splnění stanovených podmínek můžeme nově pojistit drobné obchodní případy směřované právě do Konga. V roce 2018 došlo v zemi k prvnímu mírovému předání moci od roku 1960, kdy se zbavila nezávislosti na Belgii. Politická a bezpečnostní situace ovšem zůstávají stále velmi křehké, na východě země probíhá ozbrojený konflikt. Přes rychlý ekonomický růst okolo 6 % ročně ale Kongo zůstává jednou z nejhudších zemí světa. Konžská ekonomika je silně závislá na těžbě. Země je významným vývozcem mědi, kobaltu či zlata. Pro investory do těžby představuje velmi vysoké riziko včetně intervencí vlády do změn v podmínkách kontraktů. Vedle těžby nerostů nabízí příležitosti v zemědělství a zejména hydroenergetice, kde má jeden z největších potenciálů na světě. Z pohledu OECD spadá do kategorie, která představuje největší míru rizika.

Vývoz do Brazílie bude levnější.

Rozhodly o tom hlasy brazilských voličů. Volba nového prezidenta Luly přinesla Brazílii větší politickou stabilitu a díky tomu i lepší umístění v sazebníku OECD. Na stupnici 0 až 7, kde 7 představuje nejvyšší míru rizikivosti, se Brazílie posunula z 5. místa na 4. Znamená to, že i naše pojištění do této země je tak nyní levnější. Chcete vědět o kolik? Požádejte o prescoring. Nový levicový prezident Lula má relativně pragmatický přístup a musí spolupracovat i se středo-pravicovými stranami. Nemůže provádět výrazně levicovou politiku a oproti svému předchůdci Bolsonarovi jej neprovází kontroverze a spory s justicí. Právě především politická stabilizace země, ale i makroekonomická stabilita, daňová reforma a očekávání fiskálních reforem přiměly analytiku k rekategorizaci země. Stále se ovšem potýká s vysokými státními výdaji, korupcí, slabou efektivitou hospodářské politiky a relativně slabým růstovým potenciálem 2–2,5 % ročně. V minulosti vyvezly české firmy s naší podporou do Brazílie například letecké motory, traktorové komponenty či textilních techniku.



Byznys centrum, autobusy, tramvaje

Nové příležitosti v Uzbekistánu pomůže českým firmám otevřít memorandum s ministerstvem investic

České tramvajové a vlakové soupravy, autobusy i celé výrobní linky dodaly v posledních letech české firmy do Uzbekistánu s pomocí státních institucí. Spolupráci obou zemí nyní ještě více upevní memorandum mezi exportní pojišťovnou EGAP, Českou exportní bankou a uzbeckým Ministerstvem investic, průmyslu a obchodu. Představitelé institucí ho podepsali na Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně za přítomnosti **předsedy vlády České republiky Petra Fialy a předsedy vlády Uzbekistánu Abdulla Aripova**.

› Autor: Jan Černý, tiskový mluvčí EGAP

„Jsem rád, že se vztahy Česka a Uzbekistánu, který je ekonomickým lídrem v regionu, rozvíjí. Od mé poslední návštěvy Taškentu na jaře se daří rozšiřovat spolupráci v několika odvětvích a další spolupráce přibývají. S Uzbekistánem chceme rozvíjet také spolupráci v zemědělství a potravinářství. Ze strany naší vlády jde tak o konkrétní podporu české ekonomiky a exportu,“ řekl **předseda vlády Petr Fiala**.

Pojišťovna EGAP uzbecký trh dobře zná. V uzbecké metropoli Taškentu se brzy otevře nové byznysové centrum „Czech House“. Osm tisíc metrů čtverečních plochy na devíti podlažích přináší místo pro kanceláře, sídla firem i residenční bydlení. Budova se má stát zázemím tuzemských exportérů v Uzbekistánu i dalších zemích regionu Střední Asie. Projekt společnosti **Atlantica Institute** pojistil EGAP.

„Uzbecký trh nabízí českým firmám obrovské vývozní příležitosti. Z dlouhodobé spolupráce přitom víme, že při vývozu do tohoto teritoria se čeští exportéři rádi pojišťují proti jinak tržně nepojistitelným rizikům. A v tom jim rádi vycházíme vstříc,“ řekl **předseda představenstva EGAP David Havlíček**.

„Věříme, že české firmy mohou na uzbeckém trhu dále významně posilovat. Proto ve spolupráci s komerčním bankovním sektorem nabízíme českým vývozcům řešení v oblasti odběratelského financování, bankovních záruk i financování investic v zahraničí,“ doplňuje **předseda představenstva České exportní banky Daniel Krumpolc**.



Zdroj: EGAP

Zdroj: Adobe Stock

Fond Ukrajina je investice do českých firem

Bezpečnému vývozu na Ukrajinu se věnovala debata na strojírenském veletrhu v Brně

Nejvíce poptávek pojištění vývozu na Ukrajinu nyní přichází ze zemědělství a potravinářství. Čeští exportéři chtějí s pojištěním EGAP aktuálně vyvézt na Ukrajinu produkty za víc než 300 milionů korun. Pilotnímu projektu „**Fond Ukrajina**“, který jejich zakázky kryje, se věnovala v rámci **Mezinárodního strojírenského veletrhu** moderovaná diskuse zástupců veřejného sektoru a byznysu Jak bezpečně na Ukrajinu.

› Autor: redakce Allnews.cz

„Fond Ukrajina je třeba brát jako investici do českých firem, kterou nám zahraniční partneři za relativně krátkou dobu zaplatí,“ řekl **Tomáš Kopečný, vládní zmocněnec pro rekonstrukci Ukrajiny**.

Fond Ukrajina vznikl letos v létě a umožňuje pojišťovat vývoz na ukrajinský trh. Finanční kapacita fondu je 340 milionů. Fond Ukrajina je složen z 240 mil. Kč ze státního rozpočtu a 100 mil. Kč dal EGAP ze svých prostředků. „EGAP nemůže na svoje vlastní riziko pojišťovat obchodní případy, které jsou spojeny s vývozem na Ukrajinu. V úzké interakci s vládou, s Ministerstvem financí, s Ministerstvem průmyslu jsme vymýšleli, jak nastavit parametry programu. Inspirovali jsme se případy ze zahraničí. Nastavili jsme je tak, aby to byl pilotní projekt, který má otestovat, jestli takový koncept bude fungovat. Jestli bude na Ukrajině dostatečná poptávka a jestli budou ukrajínští partneři hradit své závazky. Kapacita Fondu Ukrajina je 340 milionů. Jedná se tedy o krátkodobé pojištění do jednoho roku splatnosti s limitem na subjekt na ukrajinské straně ve výši 3 milionů euro. Vyhodnocení projektu by mělo být v lednu,“ vysvětloval **předseda představenstva EGAP David Havlíček**.

Vůbec prvním exportérem pojištěným fondem Ukrajina je výrobce zemědělské techniky **BEDNAR FMT**. „Díky obnově pojištění se naše společnost BEDNAR FMT vrátila do standardního způsobu fungování, tak jak jsme na Ukrajině vždycky podnikali,“ řekla **finanční ředitelka společnosti BEDNAR FMT Lucie Nováková**. „Našimi partnery na Ukrajině jsou větší firmy, stabilní. Obchodovali jsme s nimi i před válkou. Máme s nimi několikiletou zkušenost, a proto bylo jednodušší, abychom pro ně získali pojištění. Splňovali podmínky, které EGAP stanovil,“ dodává za firmu, která na Ukrajinu dodává velké zemědělské stroje pro zpracování půdy.

Perspektivu zde mají ale i firmy, které věnují energii, dopravě či zdravotnictví. „Velkým plusem na Ukrajině je, že se radiálně překopává trh. Jsou zde velké obchodní příležitosti už nyní při té rychlé obnově či rekonstrukci zničeného materiálu a technologií. Zároveň dokážeme pozorovat co se chystá na ty následující roky, možná desetiletí,“ říká **Tomáš Kopečný, vládní zmocněnec pro rekonstrukci Ukrajiny**. „Na druhou stranu si všichni představují fyzické nebezpečí, to tam jednoznačně ve zvýšené míře je. Obchodně je dobré vyhledávat partnery, u kterých je možné posoudit, že jsou financovatelní. K tomu může právě pomoci EGAP,“ doplňuje Kopečný.

Šéf EGAP Havlíček k tomu doplňuje, že žádné podnikání není stoprocentně bezpečné. Každé má svoje rizika. „Exportní případy obecně mají zvýšené riziko. Co se týče Ukrajiny, ta rizika mohou být vyšší. Nevíme, jak se bude konflikt dál vyvíjet a jaká bude ekonomická síla partnerů. Právě pro tato rizika spojená s exportem a s exportem na Ukrajinu zde existuje například EGAP. Pokud podnikatel plánuje obchodovat s ukrajinskými partnery, je možné využít Fond Ukrajina, aby tato platební rizika přenesl na nás, a on mohl zachovat dodávky na Ukrajinu, tak jak to bylo i v minulosti,“ řekl Havlíček.

Fond Ukrajina počítá s postupným opětovným uvolňováním své kapacity v návaznosti na postupné splácení úvěrů realizovaných obchodních případů. Účelem je zachování stávajících obchodních vazeb na Ukrajinu, jejich posílení a také zajištění srovnatelných podmínek pro české vývozce například s Polskem či Velkou Británií, kteří mají podobný program.

Pojištění je možné žádat online na www.egap.cz, kde jsou také uvedeny podmínky programu.

Exportní pojišťovna EGAP v loňském roce podpořila vývoz českých firem v objemu 41,2 miliardy korun do



Zdroj: EGAP

39 zemí světa. Pojistila například dodávku obráběcího centra do Turecka, ložisek do Indie, projekt byznosového centra v Uzbekistánu, vývoz piva do Izraele či zavlažovacích čerpadel do Egypta. Za celou dobu své existence pojistila vývoz českých firem v objemu přesahujícím jeden bilion korun do 130 zemí světa.

ZDROJ: redakce Allnews.cz

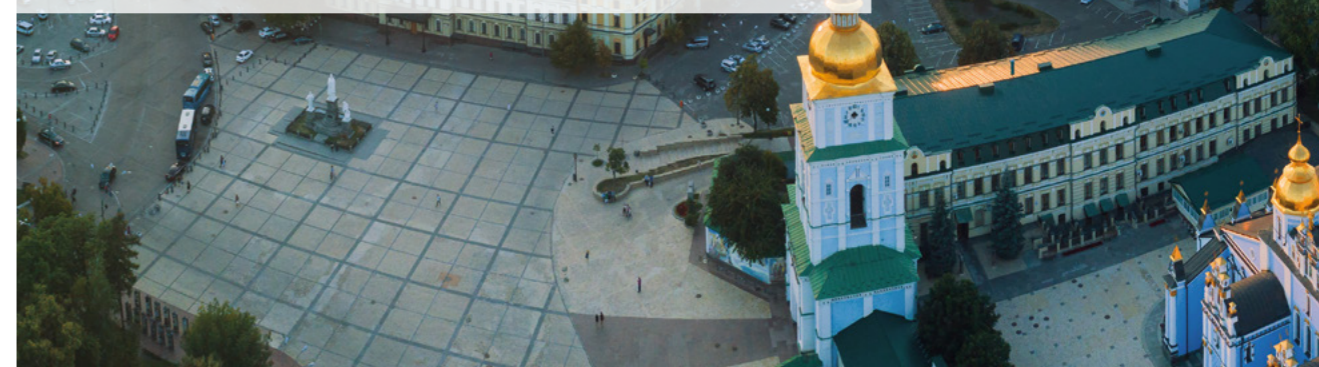


Zdroj: Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

Na téma vývozu a důležitosti ukrajinského trhu pro české vývozce diskutovali (zleva): **David Havlíček**, předseda představenstva EGAP, **Lucie Nováková**, CFO BEDNAR FMT a **Tomáš Kopečný**, vládní zmocněnec pro rekonstrukci Ukrajiny. Moderuje **Michala Hergetová**.

Jak bezpečně na Ukrajinu

Odpovědi na nejčastější otázky k pojištění exportu na Ukrajinu



Zdroj: Adobe Stock

Českým exportérům se v červenci opět otevřela možnost vyvážet na Ukrajinu s pojištěním EGAP, poprvé od začátku války. Exportní pojišťovna aktuálně přijímá žádosti o pojištění vývozních úvěrů, které jsou financovány prostřednictvím Fondu Ukrajina.

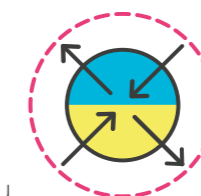
Do Fondu Ukrajina stát vložil 239 milionů korun a dalších 100 milionů EGAP. Prostředky jsou určeny ke krytí krátkodobých případů s maximální délkou splatnosti jeden rok. Účelem je zachování stávajících obchodních vazeb na Ukrajinu, jejich posílení a také zajištění srovnatelných podmínek pro české vývozce s dalšími státy.

Komu je Fond Ukrajina určen?

O pojištění si může zažádat **každý český exportér**, který vyváží své zboží a služby na Ukrajinu. Ať už se jedná o malý nebo střední podnik či větší společnost. Stejně tak z pohledu vyváženého zboží neplatí žádná omezení, pouze ve vztahu k možnému limitu na dlužníka a maximální délce splatnosti pohledávky.

Proti jakým rizikům se může firma vyvázející na Ukrajinu pojistit?

Vývozci se mohou aktuálně pojistit proti tomu, že jim jejich tamní **zákazník nezplatí za dodané zboží**



(pojištění faktury či dodavatelského úvěru financovaného bankou) a spolu s tím i proti riziku, že **vyráběné zboží nebudou moci svému klientovi doručit** (výrobní riziko). Právě kombinace těchto dvou typů pojištění je na Ukrajinu teď velmi žádaná –

v těchto případech poskytujeme na pojištění výrobního rizika slevu. Naše pojištění chrání české vývozce proti politickým (například administrativní či legislativní opatření země dlužníka, která mu zabrání ve splácení nebo také **politické** události v zemi dlužníka v podobě revolucí, válek, generálních stávek apod.) i **komerčním** (platební neschopnost nebo odepření zaplacení pohledávky) rizikům spojeným se zahraničním obchodem.



Jak velký objem zakázek si mohu jako firma pojistit?

Celkový objem Fondu Ukrajina je **339 milionů korun**. V tuto chvíli přijímáme žádosti o pojištění a kapacita je dostatečná, nehledě na to, že se vždy **zpět navýší o již splacené pohledávky**. Jeho fungování tak lze přirovnat například k revolvingovému úvěru. A jelikož poskytujeme pojištění úvěrů s krátkou splatností **maximálně do 1 roku**, dostupné prostředky ve Fondu se budou obnovovat relativně rychle. Pro české vývozce není stanovena maximální hodnota vývozu, kterou si u nás mohou v rámci Fondu pojistit, je ale nastavena hranice **max. 3 mil. EUR** na ukrajinské dlužníky.



ZÁKLADNÍ PARAMETRY FONDU UKRAJINA

Možné typy pojištění dle platných Všeobecných pojistných podmínek	<ul style="list-style-type: none"> • pojištění faktury nebo dodavatelského úvěru financovaného bankou, • pojištění výrobního rizika
Předmět vývozu	zboží a služby na základě smlouvy o vývozu
Maximální pojistná hodnota	3 mil. EUR na jednoho zahraničního kupujícího/dlužníka
Maximální pojistná doba	délka rizika do 1 roku <ul style="list-style-type: none"> • u B/Bf – maximální délka splatnosti pojištěného dodavatelského úvěru / faktury • u V – doba trvání pojistného krytí dle pojistné smlouvy
Struktura minimálního zajištění	vzhledem k charakteru produktu (VPP B, Bf, V) bez dalšího zajištění

Jak má firma postupovat, má-li o pojištění zájem?

V první řadě je nutné předložit alespoň **základní parametry obchodu – údaje o kupujícím/dlužníkovi, hodnotu vývozu a délku splatnosti**. My podle těchto informací předběžně vyhodnotíme, zda je možné uvažovat o pojištění. Jednou z podmínek je také pozitivní zkušenost s ukrajinským partnerem, kterou lze doložit, například předchozí platební historií. **Pošlete nám svou poptávku na e-mail** akvizice@egap.cz a my ji zdarma vyhodnotíme a probereme s vámi všechny možnosti pojištění.



Zdroj: Adobe Stock

Exportní pojišťovna EGAP od začátku roku snížila svou angažovanost v Rusku o dalších 3,2 miliardy korun. Ze zhruba 11 miliard na začátku roku 2022, jejichž splácení bylo ohroženo válkou, klesla angažovanost na aktuálních 3,8 miliardy. To je jedna z nejnižších hodnot v historii EGAPu a nyní tvoří zhruba 4 % z celkové angažovanosti pojišťovny. Pojišťovna přitom „rozplatila“ i ruské problémové obchodní případy, kde již v minulosti pojištěným vyplatila pojistné plnění. Z nich se jí letos podařilo získat přes 380 milionů korun.

► Autor: Jan Černý, tiskový mluvčí EGAP

„Je to skvělá zpráva, které by po zahájení ruské invaze na Ukrajinu věřil málokdo. Splátky úvěrů z Ruska se nám společně i díky vynaloženému úsilí financujících bank daří kontinuálně inkasovat. Během letoška jsme snížili naši expozici již o 3,2 miliardy korun. Zároveň jsme z vlastních zdrojů dokázali odškodnit všechny nastalé pojistné události, takže čeští exportéři v Ruské federaci, kteří měli své případy pojištěné u nás, se o své prostředky nemusely obávat,“ vysvětluje předseda představenstva EGAP David Havlíček.

Vymáhání pohledávek z obchodních případů, které v minulosti skončily pojistnou událostí v Rusku, přitom komplikují uvalené sankce, limitující možnosti a výši plateb na pohledávky za ruskými dlužníky. Přesto se EGAPu ve spolupráci s pojištěnými v mnoha případech daří udržovat plnění dohod o splátkách, dosáhnout prodeje pohledávek, ve významném případě dokonce předsplacení úvěru.

Angažovanost EGAP v Rusku klesá devátým rokem v řadě. Chuť českých exportérů do země vyvážet a investovat tam přitom podle čísel poznamenala již ruská invaze na Krym v roce 2014. Na konci roku 2012 připadalo Rusku 30 procent z celkové angažovanosti pojišťovny. Tvoří ji několik starších odběratelských a investičních úvěrů a dále menší obchodní případy s kratší splatností.

Angažovanost EGAP v Rusku klesá devátým rokem v řadě.

VÍCE O FONDU UKRAJINA



Nebo se obraťte na náš obchodní tým:

Ing. Jan Dubec
ředitel Odboru akvizic
a pojištění dodavatelských úvěrů
tel: +420 222 842 328
dubec@egap.cz

Africký obr v nesnázích

Říjnový útok Hamásu na Izrael a návazná pozemní operace Izraele v Gaze mají negativní dopad na celý region. Jednou z nejpostiženějších zemí je Egypt. Jako jediná země přímo sousedí jak s Izraelem, tak s pásmem Gazy. Paralelně v říjnu a listopadu reagovaly všechny tři hlavní ratingové agentury a Egyptu zhoršily rating. Nenechme se ovšem mýlit, hlavním spouštěčem rizikovějšího hodnocení země není izraelsko-palestinský konflikt, ale dlouhodoběji bobtnající domácí výzvy Egypta.

› Autor: Jiří Nakládal, Odbor analýz pojistných a teritoriálních rizik

Plusy ekonomiky

Začněme ale pozitivně. Egyptská ekonomika má spoustu výhod, které řada ostatních afrických ekonomik postrádá. Předně se jedná o **jednu z největších ekonomik v rámci celé Afriky**. O prvenství podle různých kritérií dlouhodobě bojuje s Nigérií a Jihoafrickou republikou. Například v roce 2022 byla z hlediska nominálního HDP v běžných cenách jen velmi těsně druhá za Nigérií (viz srovnání čtyř největších afrických ekonomik v tabulce).

Ekonomika je diverzifikovaná a relativně odolná – udržela si hospodářský růst i v době pandemie. Víc jak polovinu tvoří služby. Egypt může těžit z výjimečně strategické pozice na pomezí Rudého a Středozemního moře. Jen **příjem ze Suezského průplavu** činil ve fiskálním roce 2023 (končí v červnu 2023) cca USD 9,4 mld. Průplavem projelo cca 26 tisíc lodí. Na průplav jsou přitom navázané další logistické, finanční a jiné služby. Poblíž se buduje průmyslová a logistická zóna, která by měla ještě více vytěžít z výhodné geografické pozice země. Rudé moře je velkým

	Nominální HDP (mld.)	Populace (mil.)	Míra porodnosti	Remitence (mld.)	HND/osoba dle kupní síly
Egypt	476,7	111,0	2,9	31,5	14 590
Nigérie	477,4	218,5	5,2	19,5	5 650
Jihoafrická republika	405,9	59,9	2,4	0,9	15 570
Alžírsko	191,9	44,9	2,9	1,8	12 930

Zdroj: Světová banka – běžné ceny v USD za rok 2022 (míra porodnosti a remitence za rok 2021)

lákadlem nejen pro české turisty a přímý příjem z **turismu** činil v roce 2023 USD 13,6 mld., což představuje další zásadní zotavení sektoru po USD 10,7 mld. v roce 2022 a pouhých USD 4,9 mld. v pandemickém fiskálním roce 2021. I tento sektor má další nepříjemné pozitivní dopady a jeho celkový přínos pro ekonomiku je na úrovni cca 12 % HDP ročně. Egypťané také rádi využívají možnosti lepších platů především v zemích Perského zálivu a **remitence** (výdělníci pracovníků v zahraničí zasílané domů) činily ve fiskálním roce 2022 USD 31,9 mld. (Egypt patří mezi země s nejvyššími remitencemi na světě). Všechny tři zmíněné položky představují důležité zdroje příjmů místní ekonomiky v tvrdých měnách.

Dalším zdrojem tvrdé měny může být **ropa a plyn**. Z hlediska ropy je však Egypt stále čistým dovozcem, a její zvýšené ceny proto mají na zemi celkově negativní dopad. U plynu je situace lepší. Egypt dokonce disponuje dvěma LNG terminály (Idku a Damietta; jediné LNG terminály ve východním středomoří) a usiluje o to stát se regionálním uzlem v dopravě a zpracování plynu. Na druhé straně letos v mimořádně horkém létě převýšila domácí sezónní spotřeba vlastní produkci (navýšenou o dovoz z Izraele) a export plynu byl pozastaven (nedostatek plynu dokonce vedl k omezení produkce místních plynových elektráren a výpadkům v dodávkách elektriny), tj. dodatečné příjmy v tvrdých měnách sektor negeneruje po celý rok. Mezi důležité sektory patří také **průmyslová výroba, obchod** a zemědělství. **Zemědělství** je v Egyptě omezeno v podstatě na údolí Nilu, jenž představuje

pouze cca 2,4 % celkového egyptského území (a rybníků v moři). Sofistikovanější systém zavlažování je s ohledem na omezené zdroje vody pro Egypt životně důležitý.

Externí šoky

Egypt patří mezi největší dovozce obilí na světě. Rusko a Ukrajina byly do roku 2021 největšími dodavateli pšenice v Egyptě – společně tvořily přibližně 80 % celkového dovozu pšenice (50 % z Ruska a 30 % z Ukrajiny). **Konflikt na Ukrajině** zásadně ekonomiku poškozují, zvyšuje inflaci a představuje další podstatnou zátěž při **zotavování ekonomiky z pandemického šoku**. Další, a bohužel kriticky významnou, vnější ránu představují vysoké úrokové sazby v důsledku globálního boje centrálních bank s **inflací**. Ta v srpnu v Egyptě přesahovala 37 %.

Právě **vysoké úrokové sazby** a celkově finanční stránka představuje pro Egypt aktuálně nejpálčivější problém. Centrální banka drží hlavní úrokovou sazbu na 19,75 %, tj. s ohledem na vysokou inflaci jsou reálné úrokové sazby silně záporné a z hlediska kročení inflace by měly být výrazně vyšší. Přes relativně nízké úrokové sazby však **vláda vydá jen na platby úroků ze svých dluhů cca polovinu svých rozpočtových příjmů**. To má samozřejmě fatální dopady na možnosti vládních výdajů, investic do infrastruktury nebo potřebných sociálních dávek na mírnění důsledků chudoby, nezaměstnanosti a zvýšených životních nákladů.





Zdroj: Adobe Stock

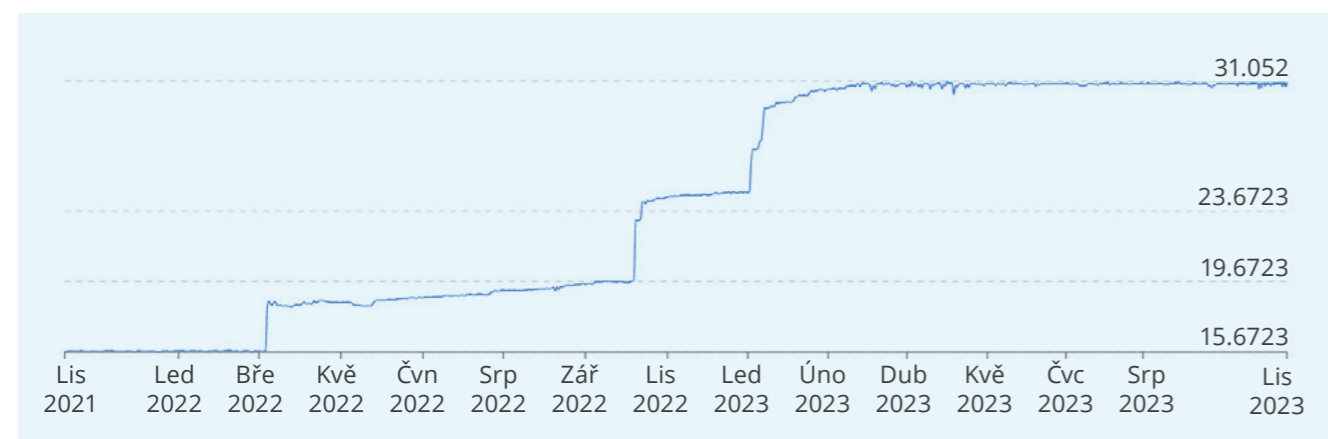
Napjaté finance

Proč? Jak je možné, že ekonomika s tolika ekonomickými výhodami patří z hlediska výše placených úroků z vládního dluhu mezi nejhorší země na světě? Předně jde o nedostatečně obezřetnou fiskální politiku. **Deficity veřejných financí** byly v letech 2019-23 v průměru kolem vysokých 7 % HDP, v předchozích letech byly ještě výrazně vyšší. Není proto divu, že se veřejný dluh vyšplhal až na aktuálních cca 95 % HDP. I když Egypt čerpá i zvýhodněné půjčky od mezinárodních institucí a zahraničních partnerů, většinu dluhu eviduje vláda vůči domácím subjektům, především domácím bankám. A tento dluh je bohužel relativně krátkodobý. Úroky z domácího dluhu představují cca 90 % celkových úrokových plateb vlády. Jakoukoliv zásadnější restrukturalizaci domácího dluhu by zásadně pocítily domácí banky, které drží vládní cenné papíry ve výši cca 1/3 bankovních aktiv, resp. mnohonásobku jejich vlastního kapitálu.

Navzdory relativně nízkému podílu externího dluhu ve vládním zadlužení je v ohrožení i splácení vládního dluhu vůči externím věřitelům. **Egyptská vláda čelí především v letech 2024-25 zvýšeným splátkám externího dluhu a existuje nemalé riziko suverénního defaultu** (krachu státních financí). A co hůř, devizy chybí i bankám, podnikovému sektoru a samotné centrální bance. Egypt má pravděpodobně již teď nedoplatky vůči zahraničním dodavatelům v řádu miliard USD. Problémy se včasnou úhradou pohledávek jsou hlášeny napříč trhem z různých zemí. Egyptu prostě zcela dochází zásoby tvrdé měny.

Na vině slabé externí platební schopnosti je sna ha držet fixní měnový kurz. Vláda se jej začátkem roku 2023 sice snažila uvolnit, ale cena se místním elitám zdála být příliš vysoká. Přejít na pohyblivý měnový kurz provází skokové znehodnocení místní měny, které se silně projevuje ve zvýšených cenách dovozu. To si egyptští vládcí v době již tak vysokých

Znehodnocení kurzu EGP/USD za poslední 2 roky



Zdroj: xe.com



POJIŠTĚNÍ PRO VÝVOZNĚ ORIENTO VANÉ PODNIKY NA ZVYŠOVÁNÍ MEZINÁRODNÍ KONKURENCESCHOPNOSTI

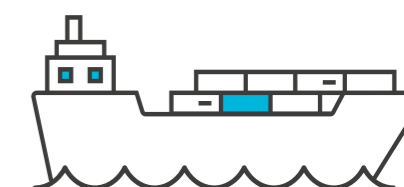
POTŘEBUJETE...

- úvěr na navýšení výrobní kapacity?
- investovat do zvyšování energetické efektivity výroby?
- navýšit stav zásob a rozpracované výroby pro budoucí vývoz?
- investovat do automatizace výroby?
- úvěr na uskutečnění výhodné akviziční příležitosti, která rozšíří váš výrobní potenciál?

→ **Pojistíme váš úvěr na provozní financování či investici v České republice.**



- Konečně **dostupné** provozní a investiční financování pro vyvázející podniky
- Výrazné **zjednodušení** předexportního financování a snížení jeho administrativní náročnosti
- Pojištění využitelné pro všechny banky na trhu, pojistné krytí „namíru“ bankám a různým typům úvěrů
- U investic **dlouhodobé** splatnosti úvěrů
- **Flexibilní** financování bez vazby na konkrétní vývozní kontrakt
- Přijatelná výše pojistných sazeb
- Vhodné pro **investice** do rozšíření či modernizace výroby a **provozní** financování vývozně orientovaného podniku



KOMU JE POJIŠTĚNÍ URČENO A JAKÉ JSOU ZÁKLADNÍ PODMÍNKY?

- Cílovým klientem je **český podnik**, který má na svých tržbách za poslední účetní období podíl exportu **alespoň 25 %**,
- žadatelem o pojištění je **financující banka**,
- maximální pojistné krytí **80 %**,
- pojištění lze využít na **investiční úvěry** (splatnost dle typu investice, její životnosti a návratnosti – i přes 10 let) či na **provozní úvěry** na dodatečný pracovní kapitál, splatnost 1 rok s možností prolongace (revolving),
- celý přehled podmínek naleznete na našem webu.

→ **Požádejte o bezplatné nezávazné posouzení – PRESCORING**

VÍCE O POJIŠTĚNÍ



nebo kontaktujte náš obchodní tým:

Ing. Michal Pravda, zástupce ředitele Odboru pojištění vývozních úvěrů a investic
tel: 222 842 348
e-mail: pravda@egap.cz

Ing. Michal Janků, zástupce ředitele Odboru pojištění vývozních úvěrů a investic
tel: 222 842 354
e-mail: jankumi@egap.cz



Zdroj: Adobe Stock

cen nedovolili riskovat a kurz nechali znehodnotit opět jen částečně. Centrální banka nadále drží relativně silný kurz své měny uměle, byť na výrazně vyšší hodnotě kolem 31 EGP/USD, než začátkem roku 2022 (viz graf). Na černém trhu je kurz amerického dolaru min. o 10 EGP slabší. Udržování pevného měnového kurzu při neudržitelném vývoji veřejných financí ovšem vede ke stavu, kdy prakticky nikdo v Egyptě nemá dostatek tvrdé měny. V situaci krizi důvěry ve schopnost vlády refinancovat své dluhy není tento kurzový závazek dlouhodoběji udržitelný.

Jak z krize ven?

Egyptské elity jsou si napjaté finanční situace vědomy a požádaly o pomoc **Mezinárodní měnový fond** (MMF). Ten jim v prosinci 2022 schválil 46měsíční financovaný reformní program ve výši USD 3 mld., ovšem s podmínkami v podobě strukturálních reforem vedoucích k dlouhodobé udržitelnosti státních financí. MMF měl poprvé provést hodnocení

plnění programu v březnu 2023, podruhé v září, ale doteď neproběhlo ani jedno. Egypt sice provádí reformy, ale tu klíčovou v podobě uvolnění měnového kurzu zatím implementovat nezvládl. **A s ohledem na politickou a sociální situaci v zemi je pravděpodobné, že prezident před nadcházejícími volbami citlivé reformy vyžadované MMF neprovede.** Nemůže tak úvěr MMF čerpat (výše úvěru je spíše symbolická, ale spolupráce s MMF na reformách je důležitá především jako pozitivní signál pro ostatní investory).

Minimálně dočasně šla pomoc MMF stranou a aktuálně se Egypt spoléhá především na země Perského zálivu. Ty zásobují Egypt dlouhodobým i krátkodobým stabilizačním kapitálem. Probíhající privatizace (součást nezbytných reforem a zároveň příjem prázdné státní kasy) by měla zrychlit a právě země Perského zálivu by měly plnit úlohu hlavních investorů. **Osud Egypta je tak více než kdy jindy v rukou vládců Perského zálivu**, pro které je však Egypt příliš velký a strategicky položený, než aby jej nechali padnout. Ani oni však nechtějí Egypt dlouhodobě dotovat (např. letošní červencové kolo privatizace zůstalo naprosto bez jejich účasti) a **Egypt je pod všestranným silným tlakem k provádění reforem.**

Politické a sociální souvislosti

Jedním z důvodů odkládaných reforem jsou **nadcházející volby**. Po arabském jaru v roce 2011 se dostalo k moci Islámské bratrstvo, které v roce 2013 sesadila armáda pod **vedením generála Abdela Fattaha Al-Sisiho**. Ten se stal v roce 2014 prezidentem, v roce 2018 byl formálně znovuzvolen a v roce 2019 si změnou ústavy zajistil možné znovuzvolení až do roku 2029. V **politickém systému založeném na podpoře armády** není pochyb o tom, kdo vyhraje příští volby. Opozice je tvrdě potlačována a spíše jde

jen o to, kolik přijde k volbám lidí, jakožto indikátor popularity stávajícího prezidenta. Přesto je potřeba volby formálně zprocesovat.

A napětí ve společnosti roste. Vysoké ceny a nižší životní úroveň podporují nespokojenost společnosti se stávajícím režimem. Pravděpodobně i proto byly klíčové reformy odloženy. V září volební komise oznámila, že původně plánované prezidentské volby na únor 2024 se uskuteční již v prosinci 2023. Lze se domnívat, že za posunutím termínu jsou právě palčivé problémy ekonomiky a státních financí. Reformy je třeba provést a prezident potřebuje mít volby co nejrychleji za sebou. Každý měsíc navíc je v dané situaci dobrý.

Izraelská komplikace

Izraelské tažení Gazou jen dále přililo do ohně. Egypt patří mezi země, které s Izraelem udržují diplomatické

styky. Vláda tradičně balancuje mezi snahou o pozitivní vztahy s Izraelem a pro-palestinskou podporou vlastních obyvatel. V minulosti se opakovaně angažovala jako mediátor konfliktů mezi Izraelem a Hamásem, ale **aktuální válka je mnohem většího rozsahu. Egypt se bojí přílivu uprchlíků a zvýšení bezpečnostních rizik na severní Sinaji**, kde jsou bezpečnostní rizika dlouhodobě vysoká (militantní islamské skupiny útočící na ozbrojené složky, ale i civilisty).

Představa rozsáhlých uprchlických kempů (s nejistou možností se vrátit do pásma Gazy), představující živnou půdu pro skupiny lačné po ozbrojené odvetě proti Izraeli, se egyptskému prezidentovi nemůže líbit. Hamás je navíc odnoží Islámského bratrstva, které prezident Sisi po vojenském převratu v roce 2013 oficiálně zakázal. Dlouhodobější konflikt v Gaze a potenciální nečinnost vlády by mohla přerůst v masovější nepokoje, zesílené pokračující hlubokou krizí životní úrovně



Zdroj: Adobe Stock



Zdroj: Adobe Stock

obyvatel. **Prezident tak silně tlačí na omezení izraelské ofenzivy**, provoz humanitárních koridorů apod. K tomu ho ostatně nutí i ekonomické faktory. Americká firma Chevron v polovině října těžbu na plynovém poli Tamar, což zásadně sníží dodávky plynu do Egypta (izraelský plyn zvyšuje možnosti exportu egyptského zkapalněného plynu LNG). Eskalace bezpečnostních rizik či masovější protesty mohou navíc odrazovat zahraniční turisty a snížit další klíčový zdroj tolik potřebné tvrdé měny.

Dlouhodobější perspektiva

Pokud nenastane v Egyptě další převrat, je prakticky jisté, že prezident Sisi v nadcházejících volbách obhájí svůj mandát. Není sporu, že jeho třetí mandát bude jeho nejsložitějším. **Finanční situace je napjatá, Západ i země Perského zálivu tlačí prezidenta do politicky i sociálně citlivých reforem**, ke kterým se před volbami neodhodlal. Uvolnění kurzového režimu, resp. potřebné znehodnocení místní měny, podpoří domácí inflaci a probíhající krizi životní úrovně obyvatel. **Plánovaná privatizace** zase zahrnuje i firmy, které jsou napojené na armádu, na jejíž přízni je režim závislý. Vybalancovat všechny zájmové skupiny bude nesmírně složité. Konflikt v Gaze řadu věcí zhoršil, na druhé straně dostal prezidenta do čela regionální politiky. To mu paradoxně může pomoci celou situaci zvládnout. Západ již např. nebude tolik skloňovat svobodu voleb či porušování lidských práv a měla by se zvýšit i ochota zahraničních partnerů poskytnout další finance.

SWOT analýza

Silné stránky:

- Velká a diverzifikovaná ekonomika
- Strategická poloha (Suezský průplav)
- Rostoucí HDP, turismus, remittance, plyn
- Velikost bankovního sektoru



Příležitosti:

- Spolupráce s MMF
- Implementace strukturálních reforem
- Nová naleziště plynu
- Rozvoj průmyslu, včetně energetiky



Slabé stránky:

- Silný vliv armády
- Vysoké vládní zadlužení a závislost na zahraniční pomoci
- Neefektivní a neflexibilní pracovní trh
- Křehká bezpečnostní situace



Hrozby:

- Vysoké náklady na financování dluhu
- konflikt na Ukrajině a růst cen paliv a potravin
- Značná angažovanost bank na státním dluhu
- Geopolitická rizika, možné sociální nepokoje
- Růst sociálního a politického napětí



Zdroj: Adobe Stock

Za předpokladu zvládnutí krátkodobých intenzivních výzev ve zvláště napjatém roce 2024 lze od roku 2025 očekávat postupné snižování úrokových sazeb, inflace a postupnou makroekonomickou stabilizaci (americký FED by mohl začít snižovat úrokové sazby již kolem poloviny příštího roku). **Ekonomický růst by měl ve střednědobém horizontu akcelarovat** v návaznosti na provedené reformy, větší výtěžnost ze služeb kolem Suezského průplavu nebo vyšší vývoz plynu (zvláště v případě rozvoje vlastních plynových polí, ale také většího využití egyptských LNG terminálů těžaři z Izraele a případně i Kypru). Je v zájmu všech zúčastněných, aby Egypt zůstal velkou, stabilní a dobře prosperující zemí. K tomu se snaží pomáhat i **EGAP**. Projekt firmy SIGMA GROUP zvyšující potravinovou nezávislost převážně pouštní země je toho dobrým příkladem. S ohledem na zvýšená rizika sice došlo k přizpůsobení obchodně-rizikové politiky EGAP vůči Egyptu, ale **vůči novým transakcím jsme stále otevřeni** a limity jsou k pokrytí perspektivních obchodů stále dostatečné.



Novinky ze světa trade, export & ECAs

• Autor: Jana Ševcová, Odbor mezinárodních vztahů EGAP

Zelená půjčka pro solární elektrárny v Maroku



Zdroj: Adobe Stock

Mezinárodní finanční korporace (IFC) poskytne tzv. zelenou půjčku ve výši 100 milionů EUR marockému výrobcí fosfátových hnojiv **OCP Group**, který plánuje vybudovat dvě solární elektrárny, aby zvýšil svou produkci nízkouhlíkových hnojiv.

Elektrárny budou dodávat společnosti OCP Group energii s nulovými emisemi v těžebních městech Benguerir a Khouribga, kde se nacházejí největší marocké a světové zásoby fosfátů.

Elektrárny budou mít celkovou kapacitu 400 MWp a až 100 MWh bateriového úložiště, „což z nich činí první rozsáhlý solární fotovoltaický projekt s integrovanou infrastrukturou úložiště v Maroku a největší v severní Africe,“ uvedla společnost.

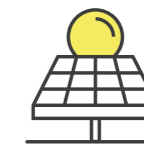
Společnost OCP Group usiluje o to, aby do roku 2027 využívala při výrobě hnojiv 100 % energie z obnovitelných zdrojů.

Zelená půjčka je forma financování způsobilých projektů, které přispívají k cílům v oblasti životního prostředí, jako je zmírňování změny klimatu nebo přizpůsobení se této změně.

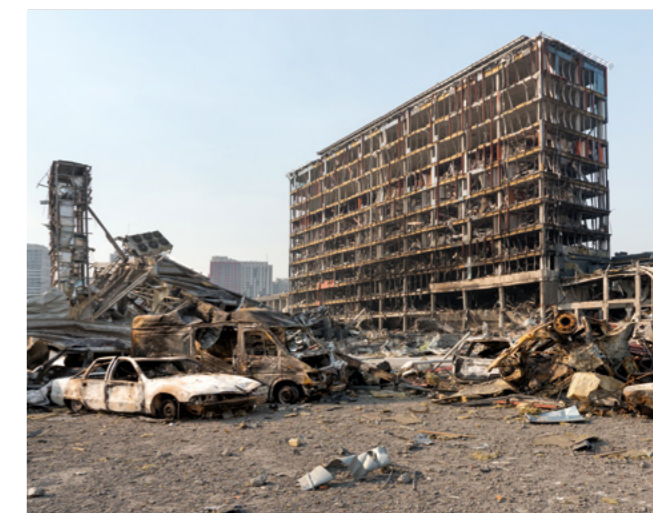
Jedná se o druhé zelené financování od IFC pro firmu OCP Group poté, co v dubnu 2023 poskytla

100 milionů EUR na výstavbu 4 solárních elektráren s celkovou kapacitou 202 MWp, rovněž v Bengueriru a Khouribze.

„V posledních třech letech způsobily pandemie covid-19 a válka na Ukrajině tlak na globální dodavatelské řetězce potravin, což vedlo k narušení dodávek a kolísání cen. Snižování závislosti tohoto odvětví na uhlodivících pomáhá zajistit udržitelnou produkci potravin, cenovou stabilitu a lepší potravinovou bezpečnost v rozvojových a rozvíjejících se zemích,“ uvedla společnost OCP Group.



Ukrajinská vláda spoléhá na podporu ECAs při úsilí o obnovu země



Zdroj: Adobe Stock

Ukrajinská vláda uvedla, že první vlna úvěrových transakcí se zahraničními exportními úvěrovými agenturami (ECAs) „proběhne brzy“, protože úsilí o nastartování obnovy země v hodnotě téměř 500 miliard USD nabírá na obrátkách.

V posledních měsících se několik evropských ECAs zavázalo posílit svou tržní kapacitu na Ukrajině ve snaze zvýšit objem obchodu a přímých zahraničních investic ve válkou zničené zemi.

Francouzská BPI a polská KUKE uvedly, že budou poskytovat krytí podnikům, které chtějí investovat do ukrajinských projektů nebo společností, včetně ochrany proti válečným rizikům.

A švédská **EKN** a nizozemská **Atradius DSB** se zavázaly, že od příštího roku poskytnou desítky milionů dolarů nových kapacit, přičemž se zaměří především na podporu vývozu spojeného s ukrajinskými projekty obnovy.

Tyto závazky jsou součástí plánů na financování obnovy Ukrajiny, která bude podle odhadů Světové banky v příštím desetiletí stát přibližně 410 miliard USD.

Ukrajínští představitelé zdůraznili potřebu strategických aliancí a spolupráce, které zajistí úspěšnou realizaci těchto ambiciózních plánů obnovy. Ukrajinská vláda proto založila iniciativu na podporu investic (*Advantage Ukraine*), jedním z jejích cílů je zjistit, jakou roli mohou hrát evropské ECAs při zajišťování důležitých dovozů a vývozů a při podpoře úsilí o obnovu země.



Kanada poskytne finance pro rumunskou jadernou elektrárnu

Kanadská vláda souhlasila s poskytnutím 3 miliard kanadských dolarů rumunské společnosti zabývající se jadernou energetikou v rámci dohody o podpoře výstavby dvou nových reaktorů v této východoevropské zemi.



Na základě této dohody bude společnost **Nuclearelectrica** spolupracovat s kanadskými společnostmi na vývoji reaktorů CANDU (*Canada Deuterium Uranium*), bloků 3 a 4, v již provozované jaderné elektrárně Cernavoda.

Financování vývozu bude poskytnuto prostřednictvím vládního Kanadského účtu, nikoliv prostřednictvím národní agentury pro vývozní úvěry **Export Development Canada (EDC)**, potvrdil mluvčí Global Affairs Canada.



Zdroj: Adobe Stock

Proces s využitím vládního Kanadského účtu se používá v případech, kdy EDC nemůže převzít riziko financování, ačkoli agentura obvykle pomáhá vyjednat, realizovat a spravovat tyto obchody na stejném základě jako aktivity v rámci korporátního konta.

Kanadská vláda tvrdí, že dohoda sníží emise a pomůže Rumunsku postupně do roku 2032 ukončit výrobu elektřiny z uhlí. Podle společnosti Nuclearelectrica má být projekt dokončen do roku 2031 a po jeho dokončení bude jaderná energie představovat více než třetinu domácí výroby energie.

Navrhované rozšíření elektrárny podporuje také **Exportní a importní banka Spojených států (US Exim)**, která společnosti **EnergONuclear**, dceřiné společnosti **Nuclearelectrica**, poskytne přímou půjčku ve výši 57 milionů USD na podporu představebního inženýrství a studií proveditelnosti projektu.



„Brutální a neoprávněná invaze Ruska na Ukrajinu zdůraznila potřebu Rumunska a dalších evropských zemí snížit závislost kontinentu na ruské energii a zároveň maximalizovat svou energetickou bezpečnost. V tomto ohledu se Kanada snaží podpořit energetickou budoucnost Evropy tváří v tvář nedostatku dodávek a zároveň prosazovat společné priority,“ uvádí Natural Resources Canada.

Zástupce kanadské vlády uvedl, že dohoda je zaměřena na širší dodavatelský řetězec spíše než na konkrétní vyvážející společnost, a umožní tak více firmám získat zakázky prostřednictvím otevřeného výběrového řízení. Dodal, že dohoda „vytvoří stovky, ne-li tisíce pracovních míst pro inženýry a vědce, jakož i pro pracovníky ve výrobním sektoru.“



Zdroj: Adobe Stock

USA podpoří výstavbu datového centra v Ghaně

Mezinárodní rozvojová finanční korporace (DFC) Spojených států potvrdila podporu společnosti **Africa Data Centres (ADC)**, která plánuje vybudovat v Ghaně datové centrum o výkonu 30 MW.

Americká DFC se zaměřuje na podporu rozvoje nízkopříjmových zemí, součástí jejího mandátu je i energetická bezpečnost a diverzifikace zdrojů.

Společnost Africa Data Centres (ADC) uvolní část stávajícího finančního závazku DFC ve výši 300 milionů USD na posílení ICT infrastruktury v Africe v souladu s přáním ghanské vlády rozvíjet technologický sektor v zemi.

„Ghana bude mít z nového datového centra obrovský prospěch, protože umožní, aby lokálně generovaná data neopouštěla hranice země. Přítomnost místních



Zdroj: Adobe Stock

datových center navíc přiláká ještě více investic od mezinárodních digitálních subjektů, které pomohou zemi dosáhnout jejích digitálních ambicí,“ uvedla společnost Africa Data Centres.

Plány na vybudování datového centra v Ghaně navazují na rozšíření datového centra provozovatele **Sameer** v keňském Nairobi až o 15 MW IT zátěže v loňském roce (2022).

Společnost ADC je vlastněna celoafričskou technologickou skupinou **Cassava Technologies** a je největší africkou sítí propojených datových center, která jsou nezávislá na operátorech a cloudu.

V rámci širších plánů expanze, které společnost oznámila v roce 2021, investuje přibližně 500 milionů USD do výstavby hyperskalárních datových center po celé Africe.

Společnost Cassava Technologies je významným poskytovatelem komunikačních řešení, který působí ve 13 zemích, především ve východní a jižní Africe. Operátor vybudoval největší nezávislou optickou síť v Africe, která měří více než 73 000 km.

Hardy Pemhiwa, prezident a výkonný ředitel společnosti Cassava Technologies, uvedl: „V uplynulém desetiletí se Ghana vydala na cestu transformace a jednou z oblastí, na kterou se výrazně zaměřuje, je její rozvíjející se technologický sektor. Díky mladé a dynamické populaci, vládě, která poskytuje podporu, a prosperujícímu ekosystému start-upů má Ghana dobré předpoklady stát se v příštích pěti letech významným technologickým centrem.“





ESG

Zkratka ESG se stala fenoménem současnosti. Pomáhá nám vyjádřit vliv firmy na životní prostředí, společnost a způsob jejího vedení, na jejichž základě lze číslem vyjádřit její odpovědnost či míru udržitelného chování (vyjadřuje schopnost kontinuální existence bez toho, aniž bychom zlikvidovali drahocenné zdroje planety Země).

› Autor: Šárka Šimáková, specialista marketingu EGAP

Pojem je zkratkou prvních písmen názvů tří kritérií, na základě kterých lze implementovat a hodnotit udržitelnost firem. Pod písmenem „E“ se skrývá pojem environmentální, který odkazuje na vztah daného podniku k životnímu prostředí, tedy to, jak svými aktivitami kvalitu životního prostředí ovlivňuje. Písmeno „S“ reprezentuje vliv firmy na společnost. Na ten se dá dívat dvěma způsoby: 1. jaké pracovní prostředí vytváří pro své zaměstnance a 2. jak působí na společnost jako celek. Mimo jiné do této oblasti patří také



to, jak firma působí navenek. Tj. jak se chová ke své komunitě, jaké projekty podporuje a podobně. Výstižný jednoslovný český překlad pro anglické slovo governance, které reprezentuje poslední písmeno „G“ sice neexistuje, ale v zásadě si lze pod ním představit způsob vedení společnosti a ekonomické aspekty s ním spojenými. Na následujících řádcích bychom vám rádi představili některé z aktivit, kterými EGAP posiluje především sociální a environmentální složku tohoto fenoménu.

NAVZDORY®



NOVÝ ŽIVOT STARÝM ROLL-UPŮM

Reklamní roll-up je neopomenutelným nástrojem ke zviditelnění a zaujetí pozornosti firem na konferencích, akcích anebo večírcích. Ani nám tato forma propagace samozřejmě není cizí. Nebyla ani před redesignem v roce 2018, v jehož důsledku nám ve skladu zbylo několik desítek metrů čtverečních materiálu, který už k propagačním účelům nebyl nadále využitelný. Spojili jsme tedy naše síly s ostravskými nadšenci z agentury NAVZDORY, kteří starým roll-upům dali druhý život. **Nejen o upcyklaci v EGAPu si povídáme s Jakubem Mastíkem, zakladatelem Navzdory.**

Jaký je příběh Navzdory a co vás inspirovalo k aktivitám?

Inspirovala mě rodina. Člověk si uvědomí, že by bylo fajn se zamyslet nad tím, jak žije, a jestli by to nešlo dělat líp. Došli jsme postupem času k tomu, že vzdělávání v environmentální oblasti má obrovský dopad. Up-cycling nám přišel jako kreativní forma. Sledovali jsme podobné firmy, převážně z USA a západní Evropy,



které již existovaly, ale něco nám u nich pořád chybělo. Jednoho dne jsme na to konečně přišli. Zjistili jsme, že chceme jít jednoduše dál. Že nám nestačí jen výroba a využití nepotřebných materiálů, které by většinou skončily na skládce. My chceme inspirovat a nenásilnou formou edukovat firmy a veřejnost v oblasti životního prostředí. Jako nástroje pro tuto edukaci máme naše workshopy, umělecké objekty, instalace, ECO catering anebo celé eventy. Dnes nám navíc hraje do karet i čím dál více skloňované ESG, které firmy začínají potřebovat. Takže doufejme, že se nám všem blýská na lepší časy.

Kolik lidí se aktuálně podílí na chodu Navzdory?

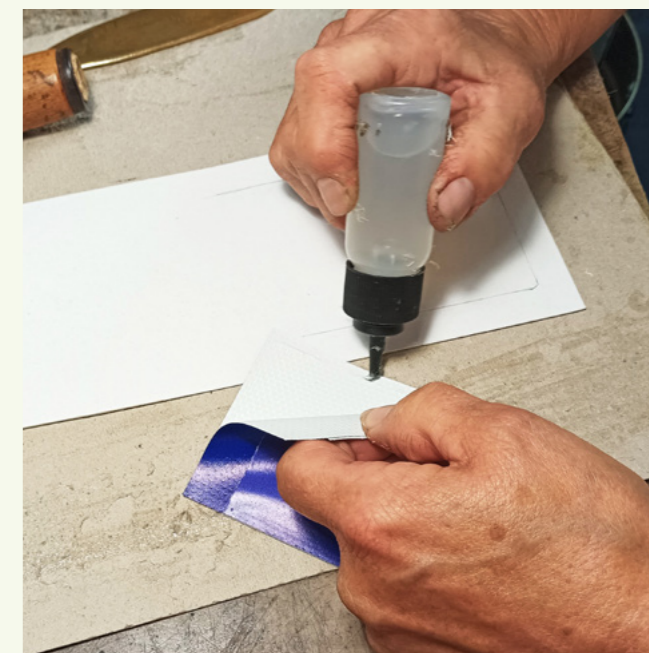
Tvrdé jádro tvoříme čtyři a potom máme nespočet spolupracovníků, dnes už vlastně kamarádů. Celý samostatný tým jsou lektori na workshopy, potom realizujeme ECO catering, kde jsou zase hostesky a další personál z našeho blízkého okolí. Hodně nás baví umělecké objekty a celkově umění, ke kterému máme blízko. Vše záleží na počtu aktuálních poptávek a zakázek. V předvánočním období se to může vyšplhat na tým sčítající až padesát kolegů.

S čím v rámci upcyklace pracujete nejčastěji?

Nejčastějším materiálem napříč firmami, bez ohledu na jejich velikost, jsou právě reklamní bannery a roll-upy. Samozřejmě děláme i výrobky na míru. Například pro společnost Orlen jsme před dvěma měsíci z bannerů šili šaty pro hostesku a tyhle nové výzvy nás baví. Pracujeme i s dalšími druhy použitých materiálů, mezi které patří například autopásky, cykloduše, hasičské hadice, nevratné lahve, staré tiskoviny, elektroodpad apod. Za roky naší podnikatelské činnosti se jedná o tuny materiálu, které díky nám a našim zákazníkům neskončily na skládce. Naopak jsme je vrátili zpět k lidem v podobě tašek, batohů, peněženek, bobů a dalších designových produktů.

V portfoliu máte kromě EGAPu také společnosti jako Generali, Orlen, Shell, T-Mobile, nebo Moravskoslezský kraj. Dokázal byste tak pojmenovat vašeho nejzajímavějšího klienta?

Zapeklitá otázka, ale já asi nechci vybírat pouze jednoho klienta, protože každý projekt je skvělý a každého projektu si vážíme. Není to tolik o jménu, velikosti ani o zajímavosti dané společnosti. Nechci se vyhybat



Zdroj: Navzdory

odpovědi, ale ta zajímavost, na kterou se ptáte, je úplně někde jinde. Nejlépe se nám pracuje s firmami, které to s udržitelností myslí vážně. Je znatelný rozdíl, když spolupracujeme s firmou, která jen potřebuje „něco“ na sociální síti a když spolupracujeme s firmou, která začíná u sebe a ještě předtím, než nás oslovila, pracovala na nových nastaveních interních procesů, udržitelných kancelářích nebo na environmentálních postupech ve výrobě a up-cycling mají vlastně jako

ROLL-UP, neboli reklamní banner s rolovací mechanikou, patří mezi stálice prezentačních systémů. K výhodám patří rychlá a jednoduchá instalace v místě prezentace. Díky hliníkové konstrukci je pevný a přesto lehký a jeho transport je tedy o to snadnější.



Zdroj: Navzdory



Zdroj: EGAP

Zdroj: EGAP

takovou třešničku na dortu. To je odpověď, to je to, co nás baví nejvíce. Pracovat s firmami, které to myslí vážně, anebo na tématu udržitelnosti chtějí začít pracovat a my jsme potom partnerem, který je vždy připraven být nápomocen.



Spolupracujete výhradně s českými firmami?

Jsou nejčastější, ale rádi zajedeme také na Slovensko (ukázky ZERO WASTE vaření pro TATRA BANKu), nebo jsme vyráběli produkty z cykloduší pro německou značku GHOST (výrobce horských kol, pozn. autora).

Pro EGAP jste z reklamních roll-upů vytvářeli obaly na diáře a obaly na vizitky. Kdo všechno se na výrobě podílel? Bavíme se o jednotlivcích, nebo spíše o skupině lidí?

Konkrétně vaše diáře jsou relativně jednoduché na výrobu, a i edice byla menší, takže jsme to šili jen v našem týmu. Můžu dokonce jmenovat, že vaši zakázku měla na starost Hanka. 😊

Kdybychom si chtěli takový obal upcyklovat sami doma, co bychom k tomu potřebovali kromě samotného banneru?

K tomu, aby se materiál prošil kvalitně a mělo to rovné švy, je potřeba průmyslový šicí stroj, speciální nitě a tvrdší jehly. Zároveň je potřeba mít vyčištěný

banner, což je také naše práce. Vaše roll-upy byly celkem čisté, protože byly v pouzdech a byly určeny k použití v interiérech. Někdy ale pracujeme s venkovními bannery stavebních firem, nebo s těmi, které byly umístěné u silnice. Takové čištění není jednoduché, je to totiž nadlouho a je fyzicky náročné. Co se týká stříhů, tak u velkých zakázek se vyplatí mít i výsekové nástroje, abychom vše nestříhali ručně. Od dvaceti kusů se vyplatí zaplatit raznice a tím, že tyto produkty děláme pro více firem, tak se cena následně rozloží.

Kolik lidí se podílí na výrobě těchto produktů a jak dlouho jste výrobou strávili?

Řekněme, že u takovýchto jednoduchých zakázek jsou to dva až tři lidi. Jeden připravuje bannery, druhý je sešívá a někdy ještě třetí, který, jako u vás, objednává kovové mechanismy, listy papíru dovnitř obalu, zajistí výrobu etiket s logem a samozřejmě ještě příprava grafiky pro vizitky včetně zajištění výroby. Celkový čas pro výrobu 50 ks byl kolem 20 hodin. Čas obsahuje přípravu, sekání, samotnou výrobu a manipulaci. Na kus to tedy vychází nějakých 24 min.



Jaká dovednost je podle vás k upcyklaci nejdůležitější?

Přesvědčení. Není to primárně o manuální zručnosti, protože člověk se časem naučí všechno. Když navíc máte dobrého lektora a učitele, který nad vámi stojí, tak to jde relativně rychle. Takže hlavně to všechno dělat s láskou, protože kdybychom to nemysleli s udržitelností vážně, tak by nás období covidu nebo energetická krize už poslaly ke dnu. A věřím, že když se zeptáte i jiných subjektů z této oblasti, řeknou vám to samé.

Z vašich odpovědí je jasné, že u obalů na diáře nebude postup tak složitý, ale ať už se jedná o tašky, nebo složitější produkty, máte třeba i vy nějaké lektory, kteří vás postupy učí, nebo jedete spíše metodou pokus – omyl?

Často spíše pokus – omyl, je to za mě ale nejlepší cesta. Jedním z omylů byla například první generace tašek ze zmíněných cykloduší. I přesto, že byly kvalitně ušité, jejich životnost nebyla velká, protože jsme neznali přesné vlastnosti materiálu. Cykloduše nejsou logicky stavěné na to, aby z nich byly tašky. Popruh na taškách je tvořen z autopásu, který je pevný a našitý na cykloduši, takže když máte tašku na rameni, začne se cykloduše časem natahovat a následně praskne. Takže první generaci jsme si museli stáhnout, dát tam podšívky, aby autopás držel nejen na cykloduši, ale i na podšívce. Nicméně tyhle zkušenosti jsou nejcennější.

Jaké jsou ohlasy na výrobky z upcyklovaných materiálů? Z toho, co jste říkal, jsou především pozitivní, ale máte i nějaké negativní reakce?

Zjistili jsme, že je zásadní, aby se k obdarovaným dostal i příběh. Bez vizitky, která popisuje přidané hodnoty výrobků, to nemusí být vždy pochopeno. Druhá věc je lokalita. Vnímáme rozdíly mezi Prahou a zbytkem republiky. V hlavním městě jsou tyto věci vnímány mnohem přívětivěji, je na ně koukáno jako na výrobek s hodnotou, což ve zbytku republiky není vždy pravidlem. Setkáváme se s tím například u velkých firem, když řeší dárky. Při jejich interním hlasování, když mají zvolit mezi standardním výrobkem ze zahraničí (nejčastěji je původ výrobků v Číně) a upcyklovaným (udržitelným) produktem, tak v Praze zvolí 90 % hlasujících udržitelnost, ale ve zbytku měst je to přesně naopak. Jinak na vyložení negativní ohlas jsme ještě nenašli, ale abych byl fér, tak musím zmínit, že se k informacím na konec řetězce nedostaneme. Jsme v pozici dodavatele firmě a teprve až ta lidem upcykled výrobky předává, takže i kdyby nějaké

negativní reakce byly, vlastně o nich ani nemusíme vědět. Vzhledem k pozitivnímu hodnocení zaměstnanců firem, u kterých naše výrobky také někdy končí, však negativní reakce neočekáváme. 😊

Je něco, co byste čtenářům rád vzkázal?

Někdy se stačí zamyslet nad běžnými věcmi, které se dají jednoduše změnit a následně mají pozitivní dopad nejen v environmentální oblasti. Pokud nás bude ve společnosti více, tak mohou vznikat velké věci s pozitivními dopady pro celou společnost.

TÝDEN BEZ VÝTAHŮ



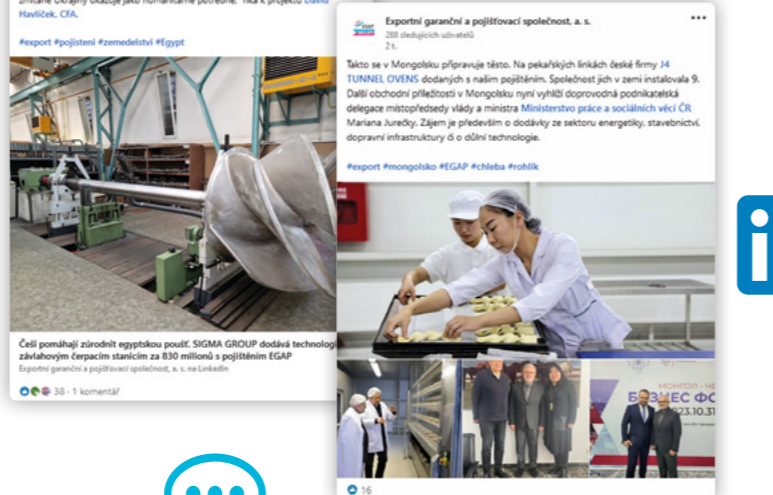
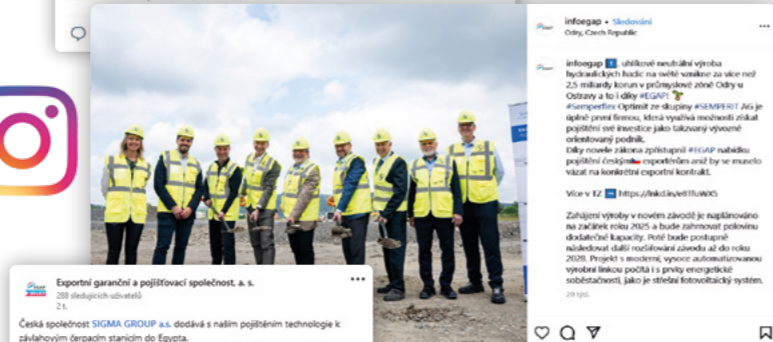
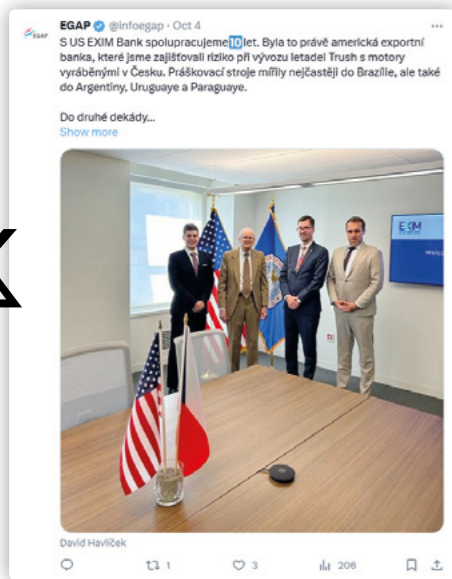
Věděli jste, že pravidelnou chůzí po schodech lze snížit riziko srdečního selhání až na polovinu? Nebo že touto aktivitou lze spálit až pětkrát více kalorií oproti pasivnímu stání ve výtahu? My v EGAPu to samozřejmě víme, a proto jsme koncem října vyhlásili výzvu **Týden bez výtahů**. I přesto, že výzva mezinárodně spadá až na duben, zdolali jsme během pěti pracovních dní společně celkem **3 640 pater!** Společnými silami bychom tedy hravě vyšplhali například na Mount Everest. Především jsme podpořili aktivní životní styl a zpestřili si podzimní dny. Jak se říká: K úspěchu nevede žádný výtah, musí se jít po schodech a každý schod se počítá.



Sledujte nás na sítích



Zdroj: Adobe Stock



KLIKNI PRO EXPORT

Online služba, která zkrátí vaši cestu do světa



- klientský portál pro exportéry
- automatizace vývozních rizik
 - méně administrativy
 - prověření bonity kupujícího
- zajištění platebních rizik v zahraničí
- snadnější financování pro Vaši firmu



WWW.EGAP.CZ





Vydává: Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.
Editor: Odbor kanceláře představenstva
Grafická úprava: AG Geronimo s.r.o.